

这是一本提供给项目管理专业人士的用户指南和培训手册，为其学习在已建立的存在或不存在的资源与角色的 Primavera 企业环境下，如何规划和控制项目提供指导。



本书为作者所著的 Primavera P6 第7版的升级版，其中包含更新后的自测题、新内容以及挣值的章节，且适用于此软件的各项行业设置。

保罗·哈里斯  
PAUL E. HARRIS

## 图书信息

项目规划和控制

ORACLE®PRIMAVERA®P6 应用

版本 8.1 & 8.2 专业 & 可选客户端

2012 年八月

保罗·哈里斯

ISBN 978-1-921059-68-1 – B5 平装本

ISBN 978-1-921059-69-8 – A4 螺旋活页

ISBN 978-1-921059-70-4 – 电子书

424 页, 163,000 (约) 字,  
675 (约) 截图。

这是一本提供给项目管理专业人士的用户指南和培训手册，为其学习在已建立的存在或不存在的资源与角色的 Primavera 企业环境下，如何规划和控制项目提供指导。

本书为作者所著的 Primavera P6 第 7 版的升级版，其中包含更新后的自测题，新内容以及挣值的章节，且适用于此软件的各项行业设置。

本书结合了截图，指导性的建议，并且在每个章节最后还有为读者练习所学知识的自测题。它可与专业项目客户端版本或企业项目组合管理可选客户端版本配套使用。

本书用于：

- 无法参加培训课程但希望学习这款软件，并且发现软件自带参考手册晦涩难懂的用户。
- 希望自己开展软件培训课程或提供员工除原版用户手册之外的其他选择的项目管理公司。
- 需要教材开展培训课程的培训公司

本书为项目管理协会（PMI）认证课程，教员幻灯片对培训机构开放。项目管理协会的注册教育机构可申请许可教授此课程并授予每名学员 21 个专业发展单元（PDU）。

Primavera Systems 公司最初在 2002 年邀请保罗·哈里斯写一本关于 Primavera 3.5 版本的书籍，此后伴随着每款软件的发布，初版被反复的拓展、精炼和升级。

这本书对想在短时间内掌握软件操作中高级知识的人来说是最理想的。由于第 8 版的新的菜单系统，这本书仅包含了 Primavera 8.1 和 8.2 版，专业及可选客户端。但因为菜单系统下的功能并没有被大幅变动，它也可与早期版本一起使用。并且它解释了 SureTrak, P3, Microsoft Project 和 Asta Powerproject 的一些不同，来帮助人们更好的从其他软件上转换过来。

这本书被设计用于教授任意行业的规划和进度计划工作人员如何在项目环境下建立和使用此软件，用通俗的语言和逻辑的顺序解释了创建和维持一个有资源和无资源的进度表的步骤。它涉及了用户手册中没有提及的一些比较复杂的方面，强调了制作一个实际并有用的项目规划的信息来源和应用方法。

图书名称

出版日期

作者

ISBN's,  
装订和排版

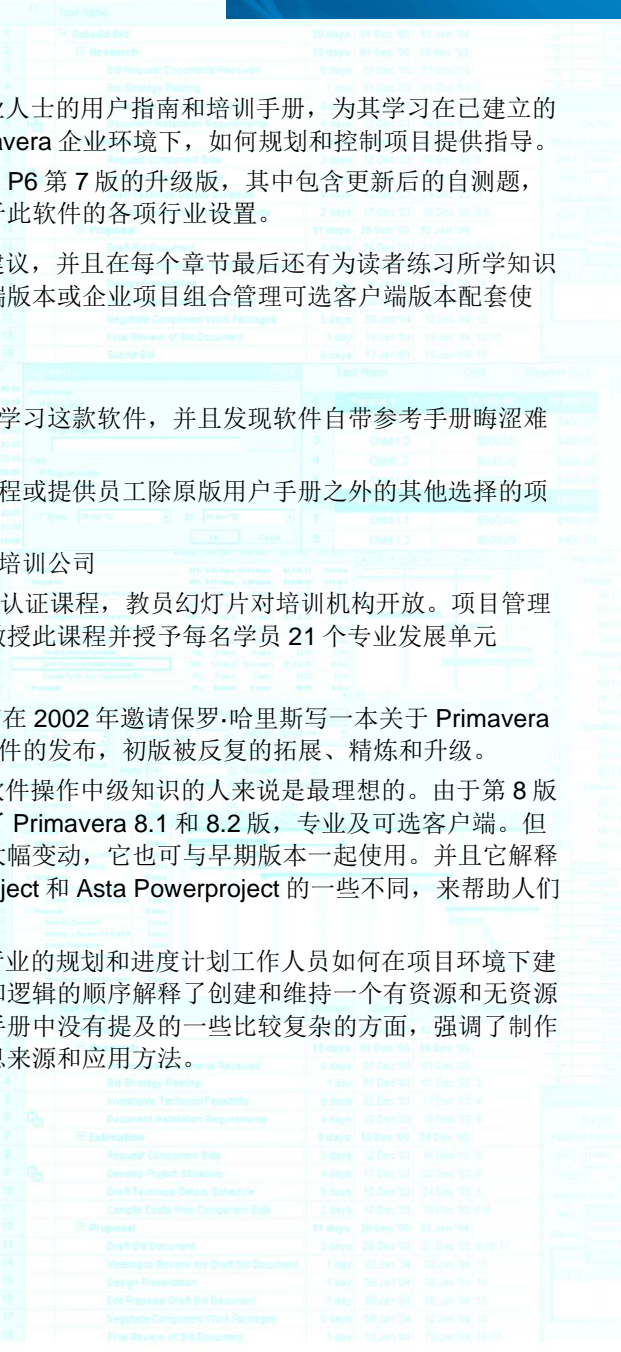
内容

封面简介

内容简介

读者群

背景介绍



# 项目规划和控制 ORACLE®PRIMAVERA® P6 应用

## 版本 8.1&8.2 专业&可选客户端

---

本书提供了在各种项目环境下众多软件选项如何应用的建议。其目的在于教授读者如何规划和控制软件内创建的项目，并且侧重于用以下途径使用 Primavera 计划项目进度：

- 如何建立一个企业环境所需的核心功能以及如何规划和控制项目，
- 在每章开始提供命令列表用于快速参考，
- 为所有主题提供全面的目录和索引。

此书应被用作：

- 自学书籍
- 用户指南
- 三天培训课程的手册

这本书由长期使用这款软件处理大型复杂项目的资深项目规划和进度师所著，它从作者多年来在不同行业使用这款软件的广泛实际经验中而来。它提供了真实的日常工作中所遇到的规划和进度计划问题的解决方案，并且包含如何设置软件和导入数据的实际建议。

### 关于作者

保罗·哈里斯在英国获得土木工程荣誉学士学位，他是一名 AACE 国际认证的造价工程师，PRINCE2™注册从业者，认证 PRINCE2™培训师和“管理成功程序”注册从业者，他有多年项目控制领域的工作经验并协助不同行业的众多公司建立和运营项目控制系统。他在澳大利亚墨尔本的 Eastwood Harris 公司，向全球范围提供项目控制咨询和培训服务，着重于 Microsoft Project 和 Primavera 规划软件的应用。

### 作者注

作为一名项目控制顾问，我在管理各种类型和大小的项目上使用过很多规划和进度计划软件。我第一本出版的书是提供给 Primavera SureTrak®, P3® 和 Microsoft Project 用户的指南和培训手册，职业项目经理和进度师十分的认可。因此我决定继续写讲解这款软件如何与不同项目管理方法学一起使用的书籍，例如 PRINCE2 和 PMBOK®指南。本书与我其他书籍的布局是相同的，我相信它会帮助你明白如何使用 Primavera P6 来规划和控制你的项目。

**项目规划和控制 ORACLE®PRIMAVERA® P6 应用**  
**版本 8.1&8.2 专业&可选客户端**

---

<b>目录</b>	1	介绍
	2	创建项目计划
	3	启动和导航
	4	创建一个新的项目
	5	定义日历
	6	创建 PRIMAVERA 项目 WBS
	7	在 WBS 下增加和组织作业
	8	调整显示格式
	9	增加逻辑关系
	10	作业网络图
	11	限制条件
	12	分组、排序及视图
	13	过滤器
	14	打印和报表
	15	进度计算选项和设置目标计划
	16	更新一个无资源的进度
	17	用户和管理设置及进度计算选项
	18	创建角色和资源
	19	分配角色、资源和其他费用
	20	资源最优化
	21	更新一个有资源的进度
	22	组织项目数据的其他方法
	23	全局更新
	24	管理企业环境
	25	计算多个项目进度
	26	实用工具
	27	P6 的赢得值管理
	28	P6 8.1 和 8.2 版本的新内容
	29	本书不涉及的内容
	30	索引
	31	Primavera P6 8.2 术语

# 项目规划和控制 ORACLE®PRIMAVERA® P6 应用

## 版本 8.1&8.2 专业&可选客户端

---

### 用户:

A. Larry Aaron CCE

总裁, T&M Concepts

拉斯维加斯, 内华达州 [www.tandmconcepts.com](http://www.tandmconcepts.com)

### 评价:

Primavera®/Oracle® 推出了 P6™ 的 8.2 版, 保罗·哈里斯随即推出了他新的培训教材, “项目规划和控制 Primavera® P6 TM 应用, 版本 8.1&8.2 专业&可选客户端”。

我认为买这本书是必须的。Primavera/Oracle 不断地使他们已经十分先进和多功能的软件对规划和进度计划工作者来说更加复杂。但是作为一名资深的进度计划师和 P6 用户而非一个搞 IT 的, 保罗·哈里斯写出了这本完美的培训和参考手册, 用于指导那些明白如何管理项目但是需要学习如何使用这款软件的 P6 学员和用户。

这本手册包含了 Primavera 最新的软件的工具, 技巧, 小窍门和陷阱, 作者再次成功写出了一本帮助读者有效地使用 P6 软件的简单明了, 通俗易懂的书。使用与已出版的 Microsoft Project, P3, SureTrak, 和之前的 P6 版本的用户手册同样的成功布局, 保罗压缩了学习这个复杂软件的麻烦过程, 讲解了大量的软件功能。

我已经在我们的培训课程上用他的书超过 10 年了, 这都归功于哈里斯清晰明了的写作方法, 深入浅出的介绍了软件特性, 以及本书可被用作日常工作的参考书等众多优点。本书与已出版的其他书籍一样, 它用逻辑的顺序让读者明白项目管理的原则, 创建一个项目的步骤和如何更新和维持一个项目。由于 P6 软件的复杂性和功能设置, 本书被设计用于三天的培训课程, 练习题可在哈里斯的网站 [www.eastwoodharris.com](http://www.eastwoodharris.com) 上免费下载。

本书信息面面俱到, 从软件的基本使用, 到如用户和管理员设置选项, 高级进度计划选项, 三种不同的日历 (P3 为两种), 角色和资源以及多种组织项目的方式 (工作分解结构 WBS, 组织分解结构 OBS, 合同, 阶段等等) 的进阶功能都被包括在内。作者在解释三种“完成百分比”的不同时做得尤为出色: 实际完成百分比, 持续时间完成百分比, 单元完成百分比和四种作业类型。

他同时也介绍了在之前的 7.0 版书中未涉及的新内容, 包括“自定义菜单”, “平铺和翻页窗口”, “自动重组”, “时标逻辑图”及更多。他不仅介绍了在项目级别上如何使用这个软件, 而且介绍了 Primavera 的企业管理的应用, 填补了我在初次使用此书之前的巨大空白。

进度计划要求由于项目和公司的不同而多种多样, 哈里斯解释了在使用和不使用资源 (人力, 设备, 资金, 材料) 的情况下如何建立和维持进度。

如果你在使用 Primavera 最新的进度计划系统, 我强烈建议你用保罗·哈里斯所著的“项目规划和控制, Oracle Primavera P6 应用 - 版本 8.1&8.2 专业&可选客户端”这本教材。保罗不仅知道 P6, 他更知道怎么向别人解释如何有效地使用它, 这才是成功的秘诀。

# 项目规划和控制 ORACLE®PRIMAVERA® P6 应用

## 版本 8.1&8.2 专业&可选客户端

---

### 用户:

唐纳德·麦克纳迪 PSP F AACE

D.R.McNatty & Associates 公司副总裁

Oracle-Primavera 授权经销商

[www.drmcnatty.com](http://www.drmcnatty.com)

### 评价:

我记得保罗·哈里斯一直都在写关于如何最好使用 Primavera 软件工具的书籍。我最初在 1985 年使用 P3 软件，从那之后就与它紧密地联系在一起。从保罗的书中可以看出，他每天都在使用这款软件，因为那些不被标准课程包含、但经常会在任务过程中突然出现的小问题，书中都有涉及。

这本书非常全面，每章都有详细的指示帮助你阅读和理解。它可被用于各种课程，从基础课程到关于成本和资源的高级课程。当你需要使用该软件的一部分，而这部分又是你长时间没有用过的，那么本书就不仅仅是一本培训手册，更是无可替代的参考书。

尽管专注于建设方面的应用，但是从工作分解结构（WBS）定义项目，到通过编码，作业和关系定义，如何计算关键路径（这并不像一些著名进度计划工具中说的那样神秘），再到资源和成本定义，分配和分析，保罗没有遗漏任何问题。

以往经验表明由从业人员提供的培训可以最好得把更多的知识和经验传授给学生，使用拥有同样理念所著的培训手册也同样可以增强培训经历。我向 Oracle Primavera P6 的新老用户高度推荐这本培训指南/参考手册。

# 项目规划和控制 ORACLE®PRIMAVERA® P6 应用

## 版本 8.1&8.2 专业&可选客户端

---

### 用户:

麦克·基欧, 项目管理专业人士, 工商管理硕士  
项目规划/进度师, 教员, EVP IP System 3  
Cherry Hill, 新泽西, [www.ipsys-3.com](http://www.ipsys-3.com)

### 评价:

作为一名执业的项目规划和进度工作者, Primavera P6 教员, 我觉得这本书非常的有用。这本书排版十分清晰, 提供了用户需要的精通使用这个复杂软件所需的一切内容, 且这是我所知道的唯一一本从客观角度出发并解释了这个复杂程序的始末的书。

规划和计划项目对个人和机构来说都可能会是一个极困难的任务, 尤其当你需要在 Primavera P6 中模拟交付方法时会出现很多无法预料的麻烦问题。在保罗的书中, 他清晰并准确地介绍了在 Primavera P6 中项目规划的过程以及为什么需要这么做, 我觉得这部分是绝对必要的。作为一名兼职的软件教员, 我一直不断向我的学生强调这部分的内容, 从而让他们在脑中形成一个创建有效的项目计划所需的步骤。本书的其他部分也为学生明白通过项目创建向导, 导入和反映过程创建这样一个项目提供了巨大的支持。其他重要的主题包括: 工作分解结构, 作业类型, 持续时间类型, 完成百分比类型, 作业关系类型, 目标计划以及更新过程。进阶内容也有涉及包括多项目进度计划, 全局功能和软件管理。

这本书很好的处理了任务驱动进度和资源加载进度的项目建模类别。保罗最开始建立了一个可拓展结构, 使 P6 用户接触到每种建模类别的方法, 之后在书的其余部分详细介绍每个过程。这个框架在创建组织性结构和过程时可以当做一个可重复模型, 将会使个人或机构获得对 Primavera P6 最全面的应用。

作为一名项目规划/进度工作者, 我把这本书当做日常参考的宝书, 尤其发现在模拟复杂交付方法时极为有用。本书的设置让读者可以很快得找到所需的内容, 它从一个客观公正的角度解释了可能使用的方法中存在的陷阱。保罗在书中巧妙的比较了 Microsoft Project, Primavera P3 以及 P6 之前的版本与现在这款软件的一些功能上的区别, 他在其他软件上的经验使他可以给出简单明了的宝贵意见, 他也在书中的关键位置指出那些可以让用户最大化使用 Primavera P6 组件的宝贵建议。

如果有人问我对 Primavera P6 的新用户有些什么建议, 我会毫不犹豫的说去参加 Primavera P6 的培训并且买一本保罗·哈里斯的书, 这绝对值得你去投资。