

## TÍTULO Y SUBTÍTULO

## FECHA DE PUBLICACIÓN

## AUTOR

## NÚMEROS ISBN, ENCUADERNACIÓN Y FORMATO

## CONTENIDO

## DESCRIPCIÓN CORTA EN LA PORTADA

## DESCRIPCIÓN CORTA DEL CONTENIDO

## AUDIENCIA

## ANTECEDENTES EN EL LIBRO

### HOJA DE INFORMACIÓN DEL LIBRO

#### **Planificación y Control de Proyectos Usando Oracle® Primavera® P6 Versiones 8.1 & 8.2 Cliente Profesional & Cliente Opcional**

Enero 2013

Paul E Harris

ISBN 978-1-921059-62-9 B5 Libro en Rústica  
ISBN 978-1-921059-63-6 A4 Libro con Espiral  
ISBN 978-1-921059-64-3 Libro Electrónico

458 páginas (aprox.), 121.000 palabras (aprox.),  
690 capturas de pantalla (aprox.).

Guía del usuario y manual de entrenamiento escrito para Profesionales de Dirección de Proyectos que desean aprender cómo planificar y controlar los proyectos en un ambiente establecido Empresarial de Primavera establecido con o sin Roles y Recursos.

Este libro es una actualización de la Versión 7 de Primavera P6 del autor y contiene talleres actualizados, nuevos contenidos y un capítulo de Valor Devengado. Ha sido escrito para que pueda utilizarse con cualquier versión de software para la industria determinada.

El libro se presenta con capturas de pantalla, consejos constructivos y talleres con las soluciones al final de cada capítulo para que el lector practique las habilidades enseñadas. Ha sido escrito para que pueda ser utilizado con la versión del Cliente Profesional de Gestión de Proyectos y con el Cliente Opcional de la Gestión de la Cartera de Proyectos de la Empresa.

Este libro está dirigido a:

- Personas que deseen aprender el software pero que no pueden asistir a un curso de capacitación y que encuentran el manual de referencia del software difícil de usar.
- Empresas de Gestión de Proyectos que deseen crear sus propios cursos de capacitación o proporcionar a sus empleados un texto alternativo al manual de usuario del proveedor.
- Organizaciones de Enseñanza que necesiten un manual de capacitación en sus propios cursos.

Este libro es un curso Aprobado por el PMI y tiene disponible presentaciones en PowerPoint para instructores de organizaciones de capacitación. Los REP (Proveedor de Educación Registrado) del PMI pueden solicitar que sus cursos sean licenciados y otorgar 21 PDUs (Unidades de Desarrollo Profesional) a cada asistente.

Originalmente, Primavera Systems Inc. le pidió al autor que escribiera este libro el cual es ideal para personas que quieran entender la forma en la cual opera el software en un nivel intermedio. Solamente cubre las versiones 8.1 y 8.2 del Cliente Profesional y del Cliente Opcional de Primavera debido a los nuevos menús y barras de herramientas de la Versión 8. Explica algunas de las diferencias con SureTrak, P3, Microsoft Project y Asta Powerproject con el fin de ayudar a las personas a convertirse desde otros productos.

Este libro está diseñado para enseñarle a planificadores y programadores de cualquier industria la manera en cómo se organiza y utiliza el software en un ambiente de proyecto. Explica en Español simple y en una secuencia lógica, los pasos requeridos para crear y mantener una programación con o sin recursos. Se centra en algunos de los aspectos más complejos del software no explicados en el manual del usuario. Resalta las fuentes de información y los métodos que se deben emplear para producir un cronograma realista y útil.



**PLANIFICACIÓN & CONTROL DE PROYECTOS**  
**ORACLE PRIMAVERA P6**  
**VERSIONES 8.1&8.2 DEL CLIENTE PROFESIONAL & CLIENTE OPCIONAL**

---

**ANTECEDENTES EN  
EL LIBRO *Continuación***

Este libro proporciona consejos sobre cómo las diferentes opciones del software pueden ser aplicadas en ambientes de proyectos y tiene como objetivo enseñar a los lectores la manera de planificar y controlar proyectos creados con el paquete de software. Esta publicación se centra en cómo utilizar Primavera para planificar proyectos al:

- Concentrarse en las funciones principales requeridas para organizar un ambiente empresarial y en cómo planificar y controlar proyectos.
- Proporcionar listas de comandos al inicio de cada capítulo como una referencia rápida.
- Incluir una tabla de contenidos amplia y un índice de todos los temas.

Este libro está destinado a ser utilizado:

- Como libro de auto aprendizaje, ó
- Como Guía de Usuario, ó
- Como manual de entrenamiento de un curso de tres días de duración.

Este libro ha sido escrito por un programador experimentado, que ha usado el software en proyectos reales y que cuenta con conocimientos en tecnología. Se basa en la experiencia práctica del autor empleando el software en una amplia variedad de industrias. Presenta soluciones factibles a los problemas diarios de planificación y programación y contiene consejos prácticos para configurar el software e importar datos.

**ACERCA DEL AUTOR**

Paul Harris es un Ingeniero Civil graduado con Honores en el Reino Unido y también es Certified Cost Engineer por AACE International, es PRINCE2™ Registered Practitioner, Approved PRINCE2™ Trainer y un “Managing Successful Programmes” Registered Practitioner. El ha trabajado en la industria de control de proyectos por muchos años y ha asesorado a muchas empresas de distintas industrias en la configuración y en el manejo de sistemas de control de proyectos. Su empresa Eastwood Harris Pty Ltd establecida en Melbourne, Australia, ofrece servicios de consultoría y capacitación en todo el mundo con énfasis en Microsoft Project y en el software de planificación Primavera.

**COMENTARIO DEL  
AUTOR**

Como consultor de control de proyectos, he utilizado una gran cantidad de paquetes software de planificación y programación para la gestión de un rango de proyectos de diferentes tipos y tamaños. Los primeros libros que publiqué fueron manuales de usuario/capacitación para usuarios de Primavera SureTrak® P3® y Microsoft Project®. Estos fueron bien recibidos por administradores y programadores de proyectos y por lo tanto, decidí concentrar mi atención en el desarrollo de libros que demostraran cómo se usa el software en metodologías tales como PRINCE2 y la guía PMBOK®. Este libro mantiene la estructura de mis otros libros y tengo la certeza que este libro le ayudará a entender cómo usar Primavera P6 para planificar y controlar sus proyectos.

**PLANIFICACIÓN & CONTROL DE PROYECTOS**  
**ORACLE PRIMAVERA P6**  
**VERSIONES 8.1&8.2 DEL CLIENTE PROFESIONAL & CLIENTE OPCIONAL**

---

TABLA DE CONTENIDO	1	INTRODUCCIÓN
	2	CREACIÓN DE UN PLAN DE PROYECTO
	3	INICIALIZACIÓN Y NAVEGACIÓN
	4	CREACIÓN DE UN PROYECTO NUEVO
	5	DEFINICIÓN DE CALENDARIOS
	6	CREACIÓN DE UNA EDT / WBS DE PROYECTO
	7	AGREGAR ACTIVIDADES Y ORGANIZARLAS BAJO LA EDT/ WBS
	8	FORMATEO DE LA PANTALLA
	9	ADICIÓN DE LAS RELACIONES
	10	VISTA DE LA RED DE ACTIVIDADES
	11	RESTRICCIONES
	12	AGRUPAR, ORDENAR Y DISEÑOS
	13	FILTROS
	14	IMPRESIÓN E INFORMES
	15	OPCIONES DE PROGRAMACIÓN Y ESTABLECIMIENTO DE UN PROGRAMA BASE
	16	ACTUALIZACIÓN DE UN PROGRAMA SIN RECURSOS
	17	PREFERENCIAS DE ADMINISTRADOR Y USUARIO Y OPCIONES DE PROGRAMACION
	18	CREACIÓN DE ROLES Y RECURSOS
	19	ASIGNACIÓN DE ROLES, RECURSOS Y GASTOS
	20	OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS
	21	ACTUALIZACIÓN DE UN PROGRAMA CON RECURSOS
	22	OTROS MÉTODOS DE ORGANIZACIÓN DE LOS DATOS DEL PROYECTO
	23	CAMBIO GLOBAL
	24	GESTIÓN DEL ENTORNO DE LA EMPRESA
	25	PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS MÚLTIPLES
	26	UTILITARIOS
	27	GESTIÓN DEL VALOR DEVENGADO CON P6 (EVM)
	28	QUÉ HAY DE NUEVO EN LAS VERSIONES 8.1 Y 8.2 DE P6?
	32	ÍNDICE ALFABÉTICO

**PLANIFICACIÓN & CONTROL DE PROYECTOS**  
**ORACLE PRIMAVERA P6**  
**VERSIONES 8.1&8.2 DEL CLIENTE PROFESIONAL & CLIENTE OPCIONAL**

---

**Crítico:**

A. Larry Aaron CCE  
Presidente, T&M Concepts  
Las Vegas, NV [www.tandmconcepts.com](http://www.tandmconcepts.com)

**Opinión:**

Primavera®/Oracle® han lanzado la versión 8.2 de P6™ y Paul Harris sigue el paso con su último manual de entrenamiento correspondiente, “Planificación & Control de Proyectos Usando Primavera® P6™”, Versiones 8.1& 8.2 Cliente Profesional y Cliente Opcional” por Paul Eastwood Harris.

Tener una copia de este libro no es una opción—Yo pienso que debe ser un requisito. Primavera/Oracle continúa haciendo su software de planificación & programación para profesionales más complejo al seguir agregando a las capacidades avanzadas y conjuntos de características. Sin embargo Paul Harris, un programador experimentado y usuario de P6, no una persona de Informática, ha escrito este tremendo manual de capacitación y de referencia para el estudiante/usuario de P6 que entiende cómo gestionar proyectos pero necesita aprender a usar el software.

Entre el compendio de herramientas, técnicas, consejos y trampas que es este manual para el uso del último paquete de software Primavera, Harris triunfa nuevamente al escribir un libro claro, fácil de usar para ayudar al lector a aprender y a utilizar P6 eficiente y eficazmente. Usando el formato exitoso de sus manuales publicados anteriormente para Microsoft Project, P3, SureTrak y versiones anteriores de P6, Harris cubre gran parte de las características de P6 al aplanar y acortar la empinada curva de aprendizaje de este complejo paquete de software.

Yo he usado los libros de Harris en las clases de capacitación de mi empresa por más de una década debido a su estilo claro de escritura, la profundidad de cobertura de las características y la capacidad de usar el libro como libro de referencia cotidiano. Este libro sigue a sus predecesores—guía al usuario a través de una secuencia lógica de comprensión de los principios de gestión de proyectos, los pasos requeridos para emprender un proyecto y aquellos necesarios para actualizar y mantener un proyecto. Debido a la complejidad y al conjunto de características de P6, el libro de Harris está diseñado para ser usado en una capacitación de 3 días de clases. Los ejercicios están disponibles para ser descargados gratuitamente desde la página web de Harris, [www.eastwoodharris.com](http://www.eastwoodharris.com).

Harris va de principio a fin cubriendo los fundamentos del software y sus funciones avanzadas tales como las Preferencias de Usuario y de Administrador y las Opciones Avanzadas de Programación, los 3 tipos de calendarios (a diferencia de los 2 tipos de P3), Roles y Recursos y las múltiples formas de organizar el Proyecto (Estructura de Desglose de Tareas, Estructura de Desglose de la Organización, Contrato, Fase, etc.). Además, Harris realiza particularmente un buen trabajo al explicar las diferencias entre las 3 maneras de establecer el porcentaje de finalización: Porcentaje Finalizado Físico, Porcentaje Finalizado de Duración y Porcentaje Finalizado de Unidades y al explicar los 4 tipos de Actividades.

Adicionalmente, introduce nuevos temas no cubiertos en la versión previa de su libro Versión 7.0, incluyendo “Menús Personalizables”, “Ventanas en Mosaico”, “Auto-Reorganización”, “Diagramas de Lógica de Escala de Tiempo” y más. No solo explica cómo usar el programa a nivel de “proyecto”, sino que adicionalmente explica la aplicación del pariente Primavera Gestión Empresarial—con lo cual me llenó un vacío enorme al usar el libro por primera vez.

Como los requisitos de programación varían de un proyecto a otro y entre empresas, Harris explica cómo construir y mantener programas con y sin recursos (mano de obra, equipos, dinero, materiales).

Si usted está usando la última versión compleja de Primavera y el intensivo sistema informático de programación, yo lo impulso a que use el tratado de Paul Harris sobre “Planificación & Control usando Oracle® Primavera® P6™, Versión 8.2, Cliente Profesional y Cliente Opcional.” Paul Harris no solamente sabe de P6; él sabe cómo explicarle a ser eficaz y eficiente al utilizarlo. Esa es la fórmula ganadora.

**PLANIFICACIÓN & CONTROL DE PROYECTOS**  
**ORACLE PRIMAVERA P6**  
**VERSIONES 8.1&8.2 DEL CLIENTE PROFESIONAL & CLIENTE OPCIONAL**

---

**Crítico:**

Donald McNatty PSP F AACE

Vice Presidente D. R. McNatty & Associates, Inc.

Oracle-Primavera Revendedor Autorizado

[www.drmcnatty.com](http://www.drmcnatty.com)

**Opinión:**

Desde que tengo la facultad de recordar, Paul Harris ha escrito libros sobre la mejor manera de utilizar las herramientas del software Primavera. Empecé a usar P3 en el año 1985 y desde entonces, he estado íntimamente involucrado con el programa de software. Paul Harris es un autor que en su vida diaria laboral utiliza esta herramienta y ese conocimiento profundo se refleja en los detalles de sus libros. Él cubre las pequeñas cosas que aparecen en medio de una tarea y que nunca están cubiertas en las clases comunes. Este libro es muy exhaustivo, cuenta con una buena posición visual de los indicadores y guías. Asimismo, dependiendo de los capítulos seleccionados, estos se pueden utilizar para una gran variedad de clases, desde lo básico a lo avanzado, con clases especiales para los costos y los recursos. Este no es sólo un manual de entrenamiento, sino que debe ser usado como una "biblia" de referencia constante para cuando usted tiene que manipular partes del software que no ha utilizado durante algún tiempo. Con un enfoque para la aplicación en la construcción, Paul no deja nada afuera en el proceso de definir el proyecto desde la Estructura de Desglose de Tareas (WBS en Inglés), la codificación, la definición de actividades y sus relaciones, la explicación de cómo el algoritmo de la ruta crítica es calculada (no es un misterio como en otras herramientas conocidas de programación), hasta la definición de los recursos, los costos, la asignación y el análisis. Mi experiencia ha demostrado que la formación impartida por los instructores que se ganan la vida utilizando la herramienta, les permite crear la mejor experiencia de transferencia de aprendizaje a los alumnos. El uso de un manual de capacitación que está escrito desde la misma perspectiva también ayuda a mejorar la experiencia del entrenamiento. Yo recomiendo favorablemente este manual de guía de entrenamiento y referencia para cualquier persona que sea nueva o experimentada en el ambiente de Oracle Primavera P6.

**PLANIFICACIÓN & CONTROL DE PROYECTOS**  
**ORACLE PRIMAVERA P6**  
**VERSIONES 8.1&8.2 DEL CLIENTE PROFESIONAL & CLIENTE OPCIONAL**

---

**Crítico:**

Michael J. Kehoe, PMP, MBA

Project Planner/Scheduler, Instructor, EVP IP System 3

Cherry Hill, New Jersey, [www.ipsys-3.com](http://www.ipsys-3.com)

**Opinión:**

Como profesional en ejercicio de planificación y programación de proyectos e instructor del Primavera P6, yo he encontrado este libro inmensamente útil. Las ayudas del libro, con términos muy claros, contienen todo lo necesario para que un usuario domine, la frecuentemente compleja aplicación. Éste es el único libro que yo he encontrado que parte desde un punto de vista objetivo, explicando los "pros y contras" de este programa expansivo.

Planificar y programar un proyecto puede ser una tarea extremadamente difícil y que no perdona para un individuo u Organización. Si le agregamos la necesidad de modelar usando Primavera P6 les puede causar a usuarios no preparados una gran ansiedad. En este libro, Paul presenta en forma clara y concisa los pasos del proceso de desarrollo de un plan en Primavera P6 y el por qué son necesarios. Yo encuentro esta sección indispensable por sí sola. Como instructor de tiempo parcial del software, yo siempre, siempre, siempre les hago referencia a mis alumnos sobre esta sección del libro de manera que ellos puedan formular en sus mentes el enfoque necesario para crear un plan de proyecto efectivo. Otras secciones del libro añaden un valor enorme para entender cuestiones tales como la creación de proyectos usando el ayudante de creación de proyectos, importando y finalmente el proceso de reflexión. Otros temas importantes cubiertos son las estructuras de desglose del trabajo, los tipos de actividades, tipos de duración, tipos de porcentaje de avance, tipos de relaciones de actividades, líneas de base, así como el proceso de actualización y de progreso. Temas avanzados que también se cubren son aquellos para quienes necesitan entender la programación de múltiples proyectos, la funcionalidad global y la administración del software.

El libro maneja brillantemente las categorías de modelos de proyectos con programaciones de tareas basadas en los recursos y programas sobrecargados. Inicialmente Paul coloca una estructura de desarrollo para exponer al usuario de P6 a las metodologías asociadas con cada modelo de categoría y entonces a lo largo del resto del libro detalla cada uno de los procesos. Este marco puede servir como un modelo repetible cuando se crean los procesos de organización y procedimientos que maximicen el uso individual o de una organización, del Primavera P6.

Como planificador y programador de proyectos, yo uso el libro como un manual de referencia indispensable en mi escritorio. Lo encuentro inapreciable al tratar de modelar métodos de entrega complejos. El libro está organizado de manera tal que le permite al usuario encontrar rápidamente la información requerida. Está escrito objetivamente para explicar los diferentes problemas que presentan las diferentes metodologías a usar. Paul sabiamente ha incluido la manera como Microsoft Project, Primavera P3 y versiones previas de P6 manejan ciertas funciones en comparación a la versión actual referenciada en este libro. La experiencia de Paul con otros programas de software le permite dar una visión valiosa en los fragmentos concisos. Él además señala en su libro, áreas de precaución que le dan consejo importante al usuario al usar las varias componentes de Primavera P6.

Si alguien me pregunta qué palabras de consejo le daría a un nuevo usuario del Primavera P6, le diría sin lugar a dudas que reciba la capacitación y obtenga el libro de Paul Harris en Primavera P6. Vale la pena la inversión.